



AVT
Séjours pour tous

Le Journal

n° 56 - décembre 2025

60 ANS, CA SE FÊTE !

Les séjours 2025
Activités et infos associatives



2025, que de changements !

2

025 – 60 = 1965 !

Déjà 60 ans qu'Edmond Gauthier fonda l'Association Les Amis de Vaulserre, l'actuelle AVT séjours-pour-tous. Le 14 juin, nous avons fêté cet anniversaire, moment de chaleur et de retrouvailles.

Changement important cette année puisque Christian Roux, directeur, et Évelyne Sénebier, secrétaire, sont partis à la retraite cet automne. C'est une période charnière quand deux salariés anciens partent ainsi simultanément. Une nouvelle directrice, Stéphanie Dupraz, a pris ses fonctions en juin.

Le bâti évolue aussi : nous avons inauguré cette magnifique extension du Pavillon qui apportera un vrai confort aux vacanciers.

L'accès routier a été modifié et sécurisé par le Département de l'Isère ; c'est une vraie amélioration pour les entrées et sorties des véhicules. Ces transformations permettent de maintenir notre raison d'être : « offrir des vacances de qualité à des personnes lourdement handicapées ».

Bonne découverte
de ce nouveau numéro.



Nicole
MICHEL
et Éric
BALESTA

LE MOT DU DIRECTEUR FRAÎCHEMENT RETRAITÉ

Au 30 septembre 2025, nos fonctions ont pris fin. Mais au-delà du passage de relais, c'est bien une année de transition que nous avons vécue ensemble : une année de transmission et d'adaptation, tournée vers l'avenir.

Cette transition s'incarne notamment dans l'arrivée de Stéphanie, avec qui j'ai eu le plaisir de partager un mois de « tuilage ». Son recrutement illustre la volonté du Conseil d'administration de préparer l'avenir avec lucidité et ambition. Elle vient poursuivre le travail engagé et apporter un regard neuf sur les défis à venir.

En parallèle, les travaux d'extension du pavillon, achevés le 30 avril 2025, traduisent dans la pierre et les espaces l'es-

LE MOT DES CO-PRÉSIDENTS

L'année 2025 a été marquée par la belle fête des 60 ans qui fut un moment de partage, de fête, de souvenirs...

Elle a été aussi marquée par le renouvellement de toute l'équipe de salariés permanents : départ à la retraite de Christian, notre directeur et celui d'Évelyne, notre secrétaire « multitâches », mais aussi de l'équipe d'administrateurs avec Carole qui abandonne son rôle de présidente tout en restant au conseil d'administration après des années de gouvernance. Que tous les trois soient remerciés chaleureusement pour leur implication dans notre association qui accueille trois nouveaux administrateurs.

Aujourd'hui tournons-nous résolument vers l'avenir de notre association. Reprenons le mot de notre ancien directeur Christian Roux dans le journal de l'année dernière « l'énergie et l'audace face à la transformation ». Nous venons d'embaucher trois permanents dont la mission première sera de trouver de nouvelles pistes de développement économique tout en gardant l'objet de l'association, comme rappelé l'an passé par Carole Marichez : « promouvoir toutes activités susceptibles de contribuer à l'épanouissement physique, intellectuel, social, professionnel et culturel des personnes

ayant un handicap moteur et d'autres handicaps associés ».

De nouvelles activités pour quoi faire ? Financer nos futurs investissements d'entretien de notre patrimoine, sachant que les activités touchant le handicap ne sont pas rentables d'un point de vue comptable et ne peuvent le devenir (augmenter le prix) pour des raisons d'éthique et de concurrence. Mais aussi permettre de continuer notre mission malgré ce constat. Nos clients « grand public » sont-ils prêts à payer un peu plus ? Saurons-nous vendre ce concept de solidarité après des jeux olympiques où le handisport a été à la fête ?

De nouvelles synergies aussi en recherchant de nouveaux partenaires. À nous de les développer. Nous ne pouvons ni ne devons rester seuls face aux défis qui nous attendent.

L'énergie et l'audace arrivent avec cette nouvelle équipe. Les administrateurs auront à cœur de les écouter mais aussi de continuer à piloter « le bateau » au mieux pour celles et ceux pour qui nous nous battons.



Bruno BESSON et Dominique GAVILLON

UNE ANNÉE DE TRANSITION ET DE TRANSMISSION

L'année qui s'achève marque pour notre association un moment charnière, avec le départ en retraite d'Évelyne, secrétaire comptable, et le mien.

prit même d'AVT : un lieu qui grandit sans se dénaturer, qui s'ouvre sans se disperser et qui construit du commun sans jamais oublier ses racines.

Enfin, les 60 ans d'AVT rappellent la richesse d'une aventure humaine faite d'engagement, de solidarité et d'ancre local.

Je m'efface avec émotion et gratitude, en confiant à Stéphanie la responsabilité de poursuivre cette mission collective. Avec son talent, sa sensibilité, son engagement et son énergie, je suis convaincu qu'elle saura faire grandir ce que



nous avons construit ensemble et porter notre association avec détermination, au service du territoire, de ses valeurs et de sa clientèle.

Merci à toutes et à tous.

Christian ROUX

LA NOUVELLE DIRECTRICE INTERVIEWÉE



Le Journal: Quel est votre parcours professionnel?

Stéphanie Dupraz: Après des études en gestion d'espaces ruraux et agricoles, j'ai découvert le tourisme au travers de saisons en stations de ski. Cela ne m'a plus quitté et j'ai enchaîné différentes expériences aussi bien dans les institutions territoriales que dans des structures privées d'accueil, de restauration et d'hébergement. La partie Tourisme adaptée me manquait...

Qu'est-ce qui a motivé votre candidature à ce poste?

Le tourisme adapté était une facette du milieu que je ne connaissais pas; la proposition était l'occasion d'apprendre de nouveaux fonctionnements et une nouvelle facette de ce milieu si vivant qu'est le tourisme. Le défi est intéressant à relever et la situation géographique plutôt agréable!

Comment se sont passés ces 5 premiers mois?

Christian m'a accueillie avec bienveillance et m'a rapidement assuré de sa confiance. Le mois de tuiage a été très productif (même si un mois supplémentaire n'aurait pas été de trop!). Je suis habituée des saisons mais j'avoue que celle-ci a été particulièrement dense et parfois très complexe d'un point de vue humain. Nous avons dû faire face à de gros problèmes de personnel tant pour les postes d'animateurs que pour les postes «techniques» cuisine et ménage. Mais avec de la créativité, nous avons réussi à assurer une prestation d'accueil de qualité.

D'ailleurs je tiens à remercier très sincèrement l'ensemble de l'équipe technique présente cet été à mes côtés pour leur accueil et leur professionnalisme: Évelyne, Fatiha et Aya, Gaëlle, Oumou et Jean-Philippe.

Quels sont vos projets pour l'avenir des AVT?

Ce ne sont pas mes projets mais bien les projets d'un collectif composé des membres actifs de l'association et des salariés. Compte tenu des difficultés du milieu du tourisme adapté en général et de la situation financière des AVT, le défi à relever est simple et complexe à la fois: Nous avons 2 ans pour imaginer et construire un nouveau projet permettant d'assurer la pérennité des AVT.

Pour nous accompagner dans ce travail, nous accueillons cet automne 2 nouveaux salariés d'horizons différents. Bienvenue à Stéphane et Sandrine!

3 DÉPARTS... ... ET 3 ARRIVÉES

Deux départs ont eu lieu cet automne, après celui d'Erick Klein au printemps :



Évelyne Senebier a rejoint l'association en 2001 à la Villa Cayeux comme aide comptable ; en 2008, elle arrive à l'Ermitage pour s'occuper de la gestion administrative et comptable. Fidèle au poste, elle a travaillé avec trois directeurs différents. Elle était « multi tâches »

passant des écritures comptables aux dossiers des vacanciers, des demandes préalables à l'embauche à la cagnotte des séjours, des mises sous pli des journaux aux fichiers des adhérents.

Elle connaissait tout le monde, vacanciers, animateurs, personnels de cuisine et de lingerie Grande pourvoyeuse de ciseaux, agrafes...qu'on lui rendait ou pas! Trièvoise, elle savait qui pouvait déboucher les fosses septiques ou livrer du fromage.

Merci Evelyne après toutes ces années de «bons et loyaux services». Nous te souhaitons une très bonne retraite, qui au vu de la photo a déjà bien commencé!

Christian Roux est venu aux AVT séjours-pour-tous en 2015. Originaire du Trièves, il a beaucoup travaillé dans les structures médico-sociales, d'abord sur le territoire puis dans l'agglomération grenobloise et en Isère. Venir à l'Ermitage était donc aussi un retour aux sources.

Également maire de Sinard, il a mis au service de l'association sa très bonne connaissance des acteurs locaux, départementaux et régionaux, qu'ils soient politiques ou non. Il a eu à cœur tout au long de ces 10 ans d'amener la rigueur d'une entreprise associative et de faire connaître et reconnaître la qualité des accueils des vacanciers. Il a aussi beaucoup participé à différentes instances professionnelles, au niveau départemental et national. Attentif à la bonne réalisation des séjours, il savait intervenir quand il le fallait.

Bien que fraîchement retraité, il a candidaté pour un poste d'administrateur. Bienvenue Christian au Conseil d'administration des AVT séjours-pour-tous. Il aura pour tâche de représenter l'association dans les différentes instances. Merci pour ton engagement et ta fidélité.

Stéphanie Dupraz n'a eu qu'à passer un col pour venir. Émanant du monde professionnel du tourisme en montagne, elle a la compétence pour relever le défi d'arriver à l'équilibre financier d'ici 2 ans. En poste depuis juin 2025 elle a déjà montré ses capacités de directrice cet été. Bienvenue à l'Ermitage, le Conseil d'administration se tiendra bien sûr à ses côtés.

Deux coordonnateurs viendront la seconder à partir de début novembre. Ils auront pour mission de développer l'activité. Nous vous les présenterons dans le numéro de 2026 !



LES SÉJOURS VAO

Cette année encore les séjours AVT ont été riches en activités et sorties pour les vacancier·ères et accompagnateur·trices. Sans compter les rires et les sourires qui en sont partie prenante comme à l'habitude!

Rappelons que les séjours VAO (Vacances Adaptées Organisées) sont ceux que nous organisons tout au long de l'année. Durant ceux-ci, le ratio d'accompagnateur·trices est de un pour un et un(e) infirmier(e) diplômé(e) d'État est également présent(e), tout ceci sous la houlette d'un duo de Direction de séjour.

Le premier séjour de l'été a été marqué par la fête des 60 ans de l'association, avec repas, spectacle, concerts ainsi qu'un temps d'échanges et de témoignages fort en émotions.

Dans le cadre de «l'été culturel», Flore Eckmann , intervenante venue de la région Parisienne, est restée 15 jours à l'Ermitage Jean Reboul à l'occasion de deux séjours. Équipée du matériel nécessaire, elle a proposé divers ateliers radiophoniques, sur site ou à l'extérieur. Une intervention a également eu lieu à Radio Dragon lors d'une émission en direct.

Ont également eu lieu des sorties avec les ânes de Christian Dinenot, de la navigation sur voilier adapté au lac du Monteynard, de la randonnée en joëlette avec les randonneurs du Trièves, des ploufs à la piscine de Mens et au complexe Flotibulle de Grenoble, une fête de la musique déguisée, du temps bien-être au spa de Chichilianne, des concerts et autres spectacles au festival des Têtes en l'Air... et encore bien d'autres propositions! On ne s'ennuie pas et tant mieux!





UNE MAGNIFIQUE SALLE « 4 SAISONS »



Une nouvelle entrée

Dans le cadre de la rénovation et sécurisation de la Départementale RD 1075 « Route des Alpes » qui passe devant notre site, le Département de l'Isère a fait de gros travaux d'aménagement, en concertation avec notre Association. Il les a entièrement financés. Nous le remercions chaleureusement.

Entrées et sorties se font maintenant avec une bien meilleure sécurité, tant pour les véhicules courts que pour les camions.

Nous en avons profité pour améliorer la signalétique à l'entrée de façon à mieux diriger les arrivants.



Départ d'Érick Klein

Érick Klein, coordonnateur de séjours depuis le printemps 2023, s'est occupé de retisser les liens avec les structures médico-sociales de la Région de façon à nous faire mieux connaître. Il a eu en charge la supervision et le bon déroulement des séjours. Il est parti en avril 2025. Nous le remercions pour le travail effectué.

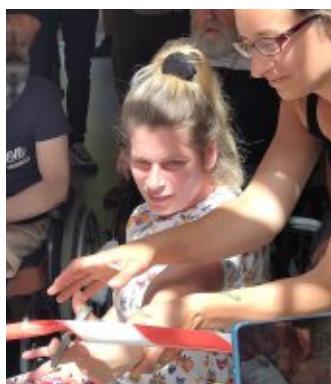
L'extension du Pavillon a été inaugurée le 14 juin dernier en présence d'élus dont Madame Frédérique Puissat, conseillère départementale et sénatrice, Monsieur Jérôme Fauconnier, président de la Communauté de Communes du Trièves et plusieurs maires. Monsieur éric Bonnier, conseiller régional, s'est excusé. Un moment joyeux pour un projet qui a débuté dès 2023.

Une très belle grande salle claire, chauffée, utilisable en toute saison. Salle bioclimatique, elle a été conçue avec des matériaux bio sourcés, en bois avec un toit végétalisé. De l'intérieur les vacanciers sont en lien direct avec la nature, séparés seulement par de grandes baies vitrées.

Entièrement accessible aux personnes à mobilité réduite, elle était demandée depuis longtemps par tous les séjours qui utilisaient le Pavillon. La seule pièce commune servait tour à tour de réfectoire, de salle d'activités, de réunions...

D'un coût de 322 230€, nous avons été très aidés par le Département de l'Isère à hauteur de 90 121€ et par la Région Auvergne-Rhônes-Alpes à hauteur de 96 669€. Nous les en remercions très sincèrement. Le complément a été financé par nos fonds associatifs.

Elle est déjà très appréciée !



LES ACCUEILS OVA

Tout au long de l'année, le centre des AVT Séjours pour tous a accueilli de nombreux séjours proposés par des organismes de vacances adaptées (OVA) extérieurs: APF, APAJH, UFCV... Ces organismes sont de plus en plus nombreux à nous solliciter pour l'accueil de leur séjour et les travaux d'agrandissement et d'embellissement du bâtiment Pavillon et la qualité de l'accueil que nous leur proposons y sont pour beaucoup.

En 2025, ce sont 1319 nuitées qui ont été vendues dans ce cadre dont 80% réalisées au Pavillon. Pour 2026, les réservations vont bon train avec déjà plus de 1300 nuitées déjà réservées ... et ce n'est pas terminé !

LA FÊTE DES 60 ANS !

Et quelle fête ! Elle a débuté par l'inauguration de cette magnifique salle du Pavillon en présence de plusieurs personnalités politiques qui nous ont soutenus et de nombreux vacancier·ères, animateur·rices, salarié·es, ami·es... de longue date.

Nous avons poursuivi par un court hommage, sur le lieu de ses cendres, à Edmond Gauthier, le fondateur sans qui les AVT n'existeraient pas.

Un apéro avec la fanfare de Mens, un repas dans la cour avec les vacanciers et hop la journée festive est lancée ! Se sont succédés une table ronde avec animateur·rices et vacancier·ères, un spectacle participatif et joyeux avec la troupe Les Chiffonnées du Vocal, et des musicien·nes pour nous faire danser jusque tard dans la soirée (2 groupes d'anciens animateurs et le 3e qui, il y a 40 ans, a fait son 1er concert à l'Ermitage).

Buvette et petite restauration étaient assurées par l'association le Bonson de Saint-Maurice.

Ambiance chaleureuse, conviviale... partagée avec toutes les personnes venues montrer leur attachement à notre Association. Merci à tous les participant·es d'avoir contribué à faire de cette journée une date mémorable !



PARLONS ARGENT

Que de chemin parcouru depuis 60 ans... Le mode de gestion de notre association a totalement changé. Nous sommes passés d'un modèle associatif où les intervenant·es étaient bénévoles, où les financements venaient principalement d'adhésions, dons et legs, à une entreprise qui doit trouver ses ressources financières aussi par son activité pour fonctionner et investir.

Depuis plusieurs années, nous courons après la rentabilité. En 2024, notre chiffre d'affaires a légèrement augmenté passant de 484 720 € à 491 053 €. Mais le résultat de l'exercice reste largement déficitaire à 110 678 €. Les adhésions comme chaque année baissent mais nous remercions chaleureusement celles et ceux qui apportent leur soutien financier.

Quelques communes du Trièves nous ont aidés par le versement d'une subvention; nous les en remercions.

La trésorerie reste positive mais est passée de 441k€ début 2024 à 331k€ en fin d'exercice. Nous vivons de-

puis quelques années sur la vente de la villa Cayeux, mais ce trésor de guerre s'érode petit à petit.

Compte tenu des investissements importants, nous sommes passés sur les conseils de notre cabinet comptable à une gestion de la TVA partielle qui nous permet de la récupérer sur les investissements mais qui nous amène à en facturer à nos clients sur certaines activités, d'où une hausse des tarifs de notre activité «grand public».

Une projection de notre activité nous amène à penser que l'équilibre financier sera trouvé en 2027. Mais compte tenu de futurs investissements conséquents et indispensables (toiture bâtiment Ermitage, chauffage), nous devrons obligatoirement présenter un bilan positif pour solliciter des établissements bancaires.

Dominique GAVILLON



DE NOUVEAUX ADMINISTRATEURS



Je m'appelle **Florence Tatin-Lambert**. Après 25 ans comme agricultrice et 10 années dans un SAD en tant qu'Accompagnante Educative et Sociale et coordinatrice du service, je suis actuellement un parcours de formation d'aide-soignante. Je souhaite m'investir dans quelque chose d'utile pour la société et ancré sur le territoire.



Christian Roux :
Au-delà d'un engagement personnel, ma démarche s'inscrit dans la continuité d'un projet collectif: celui de consolider AVT, d'affirmer son ancrage territorial et de faire pleinement entendre sa voix dans les instances où se construisent les politiques publiques qui nous concernent. Je souhaite contribuer à renforcer son rôle stratégique, au service du territoire, de ses acteurs et de ses valeurs.



Anselme Hugerot :
Fidèle de l'association depuis 2002, j'ai participé activement à de nombreux séjours en tant qu'accompagnateur et directeur de séjour jusqu'en 2013. J'ai également effectué un premier mandat d'administrateur entre 2008 et 2012. Je suis revenu en tant qu'accompagnateur sur le séjour de Noël 2024 et j'ai pu observer que rien de la magie des lieux et des êtres qui l'anime n'avait disparu. Je n'en doutais pas néanmoins. Disons que le virus m'a repris...J'ai pris part avec joie à l'organisation de la fête des 60 ans de l'association. À présent trièvois depuis 5 ans, il m'est apparu logique de revenir m'engager au conseil d'administration de l'association afin d'apporter réflexions et expériences dans les nombreuses tâches qui nous attendent dans les mois à venir.

CHAQUE GESTE COMPTE

Chers amis, votre soutien nous touche profondément. Grâce à vous, les AVT ont pu offrir, pendant six décennies, des séjours riches en partage et en répit à ceux qui en ont le plus besoin.

Mais aujourd'hui, notre équilibre est fragilisé. Le recul des adhésions et des cotisations met en péril notre capacité à maintenir des tarifs accessibles, tout en poursuivant notre mission solidaire à Saint-Maurice-en-Trièves.

C'est pourquoi nous faisons appel à vous pour relayer notre engagement autour de vous. Dans notre journal, vous trouverez deux bulletins d'adhésion à transmettre à vos proches. Si vous souhaitez en recevoir davantage, ou que nous envoyions le journal directement à vos contacts, il vous suffit de nous le faire savoir.

Chaque geste compte. Ensemble, continuons à faire vivre cette belle aventure humaine.

Merci pour votre générosité et votre fidélité.

LA GOUVERNANCE

Les administrateurs:

BALESTA Éric
BARBARIN Georges
BESSON Bruno (co-président)
BOUAZIZ Charles
GAVILLON Dominique (co-président et trésorier)

GUIGUET Michel
HUGEROT Anselme
LAMBERT Florence
LOBRY Sylvain
MARICHEZ Carole
MICHEL Nicole (secrétaire)
ROUX Christian

COMMENT NOUS SUIVRE

Site internet

www.avt-sejours-pour-tous.fr

Page Facebook

facebook.com/avtsejourspourtous

HelloAsso

<https://bit.ly/3CSTuF6>

ILS NOUS SOUTIENNENT



Le Journal, annuel édité par l'association AVT séjours pour tous.

2918, route des Alpes 38 930 Saint-Maurice-en-Trièves. Tél : 04 76 34 70 08. contact@avt-sejours-pour-tous.fr

600 exemplaires. Impression : Saxoprint / Directeur de publication : Dominique Gavillon

Crédits photos : Carole Marichez, Georges Barbarin, Oumou Talla, Franck Maurice-Laforge, Lilian Sabatier, Éric Balesta.