

Le Journal

n°55 - Décembre 2024



AVT
Séjours pour tous



Les Séjours 2024
Activités et infos
associatives

AVT Séjours pour tous - Siret : 322 188 640 0013
2918, Route des Alpes - 38930 Saint Maurice en Trièves

2024, UNE ANNÉE PARALYMPIQUE !

Les athlètes en situation de handicap ont été mis à l'honneur à l'occasion des Jeux de Paris. Comme l'a dit Tony Estanguet lors de son discours de clôture «la révolution paralympique est lancée».

Nous sommes fiers de nous inscrire, à notre niveau, dans cette démarche. Le regard porté sur le handicap dans le Trièves a évolué depuis 1965, date de notre implantation à Saint Maurice

Un changement cette année : vous découvrirez dans ce journal le nouveau nom des AVT ainsi que son mode d'organisation différent.

Un grand moment aussi avec la venue en résidence de musiciens de Lyon pendant un séjour. Une très belle vidéo est à retrouver sur le site internet <https://avt-sejours-pour-tous.fr>.

L'association a encore et toujours besoin de votre soutien. Vous êtes nos meilleurs ambassadeurs ; parlez-en autour de vous, prêtez ce journal, trouvez un nouvel adhérent... le deuxième bulletin d'adhésion est à cet effet.

Merci de votre fidélité et bonne lecture !



Eric Balesta & Nicole Michel

LE MOT DES CO-PRESIDENTS



En février 1965, Edmond Gauthier créait « Les Amis de Vaulserre et du Trièves » avec pour objectif de permettre à des personnes en situation de handicap lourd de bénéficier de séjours de vacances avec un accompagnement bienveillant.

Si le monde bouge, lors de l'assemblée générale extraordinaire, nous avons rappelé avec force l'objet de notre association : "promouvoir toutes activités susceptibles de contribuer à l'épanouissement physique, intellectuel, social, professionnel et culturel des personnes ayant un handicap moteur et d'autres handicaps associés". Nous avons également officialisé le nouveau nom : "AVT séjours pour tous". Nous sommes trois désormais à présider l'association, et à se partager les responsabilités.

Comment « maintenir la stabilité de l'embarcation » pour reprendre les termes du mot de la présidente de l'an dernier ? Gouverner, c'est réagir aux événements extérieurs qui nous sont imposés mais c'est aussi décider de choix stratégiques en regardant l'avenir. L'année qui se termine prépare un changement important pour 2025 : le départ à la

retraite de Christian Roux, le directeur. Autre événement qui marquera l'histoire de notre association : ses 60 ans que nous fêterons au mois de juin prochain.

2024 marque aussi le lancement des travaux concernant l'extension du Pavillon, décision stratégique importante sur le plan financier, pari audacieux sur l'avenir, pour mieux accueillir et s'adapter à la demande de nos clients. Ne jamais s'enfermer dans ses habitudes, accepter que ce qui fonctionnait hier ne fonctionnera plus demain, se confronter à la concurrence de l'offre. Association ou entreprise ? Les deux ! Gardons les oreilles grandes ouvertes pour écouter les besoins de nos clients, mais avec les yeux fixés sur les résultats financiers. Aujourd'hui, il ne nous suffit pas d'être à l'équilibre financier, il nous faut le dépasser afin de supporter le poids des investissements à venir. Voilà le grand défi de demain!

Grand merci aux trois salariés permanents, Christian, Erick et Evelyne, ainsi qu'à tous les saisonniers pour le travail effectué. Merci aux vacanciers et animateurs-accompagnateurs sans qui les séjours ne fonctionneraient pas. Merci à la région AURA et au département Isère pour leur soutien. Et bien sûr à vous, nos adhérents pour vos cotisations, vos dons, vos legs.

Bruno BESSON
Dominique GAVILLON
Carole MARICHEZ.

UNE NOUVELLE ORGANISATION

Les responsabilités et le travail incombant à un président d'association sont prenants. Bien qu'ayant les épaules larges, notre présidente a souhaité partager ce mandat. C'est ainsi qu'a été votée une coprésidence. Après avoir listé les tâches incombant à la gestion de l'association, elles ont été regroupées en trois pôles : handicap et tourisme social, stratégie associative et finances, habitat. Chaque coprésident est référent d'un pôle. L'assemblée générale reste l'organe souverain de l'association ; elle est composée de l'ensemble des adhérents. Lors de sa

réunion annuelle, elle élit le conseil d'administration. Aujourd'hui ce dernier est composé de neuf membres, engagés pour trois ans et convoqués une fois par trimestre. C'est l'instance décisionnelle. Enfin, le bureau, organe de terrain, est constitué de six administrateurs. A cela peuvent s'ajouter des commissions intégrant si besoin des personnes extérieures et travaillant sur des sujets ponctuels. C'est ainsi qu'un groupe commence à organiser la prochaine célébration des 60 ans de l'association !

LE MOT DU DIRECTEUR DE L'ASSOCIATION

L'énergie et l'audace face à la transformation !



L'été dernier, après l'incendie survenu à Wintzenheim (Bas-Rhin), l'attention s'est portée sur le secteur du tourisme adapté. Le tourisme adapté présente une complexité de

compréhension en se situant à l'intersection du médico-social et de l'éducation populaire, ce qui rend son identité complexe. Il ne s'inscrit pas uniquement dans le domaine éducatif ni dans la sphère strictement touristique. Nous proposons une fenêtre sur l'extérieur pour ceux qui passent l'année en milieu institutionnel !

Notre secteur a énormément souffert des conséquences de la crise sanitaire et des facteurs conjoncturels associés. La multiplication des normes pèse de plus en plus, nous peinons à recruter

et à proposer des séjours à des coûts abordables. Comme beaucoup de nos confrères face à ces difficultés matérielles et parfois éthiques nous « tanguons ». Certains de nos collègues ont carrément mis la clé sous la porte ! Dans ce contexte mutant, la gouvernance associative a engagé une action de "coaching systémique" qui a permis à chacun de clarifier ses engagements à l'ensemble et de se mobiliser pour réaliser des résultats collectifs à forts enjeux. 2024 signale une évolution

comptable avec l'implémentation d'un régime fiscal pour nos clients identifiés comme « grand public ». Nous avons atteint le seuil du chiffre d'affaires fixé par la législation, ce qui nous intègre dans un marché concurrentiel. Nous avons ainsi constitué trois entités qui génèrent un chiffre d'affaires consolidé d'environ 480 000 € :

- 1 Vacances Adaptées Organisées: 66% du CA
- 2 Association, Organisme Vacances Adaptées, transfert d'établissements, etc: 23% du CA
- 3 Grand public fiscalisé: 11% du CA.

D'un point de vue économique, "l'effet de ciseau" nous impacte par une impossibilité de répercuter dans l'immédiat l'augmentation des coûts de services sur nos prix de vente (mécanisme d'inertie, relation contractuelle, concurrence, prix psychologique...) et de l'effet de l'investissement (dotations aux amortissements, charges de personnels, augmentation du BFR) indispensable pour le maintien en état de notre infrastructure et se conformer à la législation en vigueur.

Je veux remercier l'ensemble des équipes, qui œuvrent au long cours sous ma direction pour la continuité de cette aventure humaine. Je veux aussi remercier les administrateurs bénévoles. Leur dynamisme et leur détermination à définir une orientation politique nous offrent, en tant que techniciens, la possibilité d'identifier la voie à emprunter !

Christian Roux
Directeur

LE BATI ET LES TRAVAUX

Pour poursuivre la rénovation concernant l'accessibilité, la signalétique est en place et la pente de la galerie est désormais conforme.



Les travaux d'agrandissement du pavillon ont commencé le 30 septembre pour une durée estimée à 6 mois, avec un hors-sol hors-d'eau prévu pour la fin d'année 2024 et une réception courant avril 2025.

La concomitance avec les travaux d'aménagement de la RD 1075 entrepris par le Département avec la sécurisation de l'entrée du site et l'agrandissement de l'aire de

retournement a nécessité une coordination entre les différentes parties ne remettant pas en cause le planning des travaux.

Seuls quelques aménagements d'approvisionnements pour les entreprises travaillant sur le site du pavillon ont été nécessaires.

Ces travaux créent une nouvelle surface couverte de 55m² attenante et communicante de plein pied avec l'ancienne salle commune (58m²) par les deux anciennes fenêtres de celle-ci dont les allèges ont été supprimées, permettant ainsi de presque doubler la taille de l'espace commun. Ce nouvel espace devenant plus en accord avec la capacité d'accueil du bâtiment et ses 42 couchages. Les déplacements intérieurs des vacanciers des séjours OVA en seront facilités et les locations touristiques bénéficieront d'un espace agrandi pour leurs animations.

Cette nouvelle salle sera utilisable toute l'année grâce à un chauffage au sol par réseau hydraulique relié à la chaudière existante, et son toit terrasse végétalisée.

La partie ouest côté butte sera vitrée avec des ouvrants pour faciliter le nettoyage et protégée par un bardage en bois .



Mais surtout, à chaque extrémité de la salle, des baies coulissantes toutes largeurs apporteront une luminosité importante même en hiver et une sensation de plein air en été d'autant plus qu'une terrasse aménagée de 25m² côté sud renforcera cette sensation.

En complément de ces travaux, en arrivant devant le bâtiment, une place de parking PMR avec un cheminement adapté jusqu'à l'entrée facilitera les transferts des vacanciers.

Cette année, l'activité VAO représente 9 séjours réalisés et 97 vacanciers accueillis. 144 accompagnateurs-animateurs, toujours autant impliqués, leur ont permis de rompre avec le quotidien et de savourer de vraies vacances !

Au programme : sortie nature, piscine, voile adaptée et aussi fête de village, festival, restaurant, marché, cinéma, théâtre ...

Au fil du temps de fidèles partenariats se sont établis avec des associations triévoises. Voici le témoignage de trois d'entre elles.



LE POULAILLER

Les AVT et le poulailler, c'est une belle histoire, c'est ce que l'on appelle le vivre ensemble.

Voilà près de 10 ans que régulièrement, une fois par séjour, les vacanciers et les animateurs nous fait l'honneur de venir assister à des spectacles proposés par notre théâtre. Les personnes en situation de handicap accueillies à l'Ermitage Jean Reboul passent un moment fantastique dans le Trieves. Ils sont encadrés par de fabuleuses équipes.

Dans ces instants de vacances s'inscrit la sortie au théâtre ! Quand le minibus de l'Ermitage arrive au poulailler, c'est que la soirée sera réussie. L'espace d'un spectacle, notre petit théâtre devient une bulle de partage. Notre public intergénérationnel et rural fusionne littéralement avec les vacanciers de Jean Reboul. Le handicap s'efface, il n'y a plus de barrière ! Nous vivons juste le spectacle tous ensemble...



Merci aux AVT de pouvoir permettre ces rencontres et bravo à toute cette fabuleuse équipe qui fait un travail formidable...





Depuis de nombreuses années déjà, l'association Circuit Pédestre Du Trièves organise, avec ses 3 joëlettes, 6 à 7 sorties par an pour les personnes en mobilité réduite accueillies en vacances à Saint Maurice. Elle mobilise 4 à 5 bénévoles par joëlette soit 12 à 13 personnes pour les 3. Nous occupons de trouver la destination qui doit obligatoirement être accessible par un chemin roulant, afin qu'un véhicule du centre AVT puisse rejoindre le groupe à tout moment pour une intervention d'urgence. Nous optons donc pour une sortie avec peu de dénivelé, et en fonction de la météo, ombragé ou plutôt dégagé ! Notre beau Trièves nous offre tellement de possibilités et nous sommes heureux de les partager avec les vacanciers !



Les Sentiers du Possible

Je suis accompagnateur en montagne depuis une 15aine d'année dans le Trièves. J'interviens sur de nombreux séjours avec mes ânes. Les sorties avec les vacanciers de l'Ermitage sont toujours des sources de joies et de tendresse. Les temps de médiation et des ballades sont des occasions de vivre des sensations intenses. Avec les ânes, il est facile de créer du lien, de vivre ici et maintenant de très bons moments. La sérénité de ces temps de partage est précieuse pour les vacanciers et les équipes. Je suis heureux d'y contribuer et d'être associé la réussite des vacances..



Les séjours VAO des AVT sont un moment fort pour rompre avec le quotidien. C'est aussi un projet riche et porteur de sens pour les animateurs accompagnants !

Candidatures saison 2025 => <https://avt-sejours-pour-tous.fr/>



BREVES

Salon Handica



En juin, nous étions présents au Salon Handica de Lyon. Cela nous permet de présenter à un large public (personnes en situation de

handicap, familles, professionnels, ...) nos activités. Mais aussi de tisser des liens, de connaître les demandes émergentes auxquelles nous pourrions répondre. Beaucoup de visiteurs, de nombreux arrêts à notre stand.

Visite du Rotary



Dans le cadre d'une demande de subvention pour un espace balnéo, nous avons pris contact avec Lucien Lumbroso, rotarien et ancien administrateur. Le 14 juin nous avons eu le plaisir d'accueillir une délégation du Rotary Club Grenoble Dent de Crolles. Un moment très convivial de partage de nos connaissances mutuelles, des capacités et compétences de chacun. Notre activité d'organisateur de vacances pour des personnes lourdement handicapées a été appréciée.

Un travail de fourmi

Dans le cadre de notre projet d'extension du Pavillon, nous avons cherché des financements. Rémy Vincent, un adhérent, s'en est chargé. Il a fait le tour de toutes les fondations, associations, entreprises... susceptibles de nous aider financièrement. Un très gros travail, mal récompensé, vu le nombre de réponses négatives. Merci à Rémy pour ce travail réalisé.

2025 : les AVT auront 60 ans.

60, c'est déjà pas mal pour une association ! Nous voulons marquer cette date par une journée ponctuée de manifestations diverses : inauguration, colloque et festivités sont au programme. Nous recherchons des personnes qui auraient envie de s'y impliquer. Si vous êtes de celles-ci, contactez-nous. Un grand merci d'avance.

Un été culturel



Du 12 jusqu'au 24 juin, nous avons le plaisir d'accueillir les musiciens des percussions claviers de Lyon. Chaque jour 2 heures d'activités musicales sont proposées aux vacanciers. Voici le témoignage de Sylvie Aubelle, l'une des intervenantes. "Si vous étiez dans les parages et aviez jeté un œil curieux dans la salle d'animation, vous auriez, tout comme Monsieur le Directeur, pris part à un atelier musical original, peuplé d'instruments insolites : lames de vibraphone, tuyaux en gaine électrique, kalimba, bambouphone, et des classiques comme le marimba ou le glockenspiel. Parfois apaisantes avec des bols tibétains, parfois rythmées, les séances invitaient

chacun à voyager selon l'humeur.

Pendant deux semaines en juin, un duo des Percussions Claviers de Lyon et une vidéaste ont guidé les vacanciers de AVT séjours pour tous dans ces ateliers, aboutissant à un mini-film, "L'Art du Mi à tout âge".



Un moment d'évasion partagée quels que soient les handicaps et création... ensemble !"



LES ACCUEILS OVA



Cet été encore, les vacanciers des associations APAJH et ALPAS sont venus se ressourcer à l'Ermitage. Voici ce qu'en dit Frédérique, responsable de séjour ALPAS

"Du 23 juillet au 17 août, nous avons accompagné un groupe de 12 vacanciers à Saint Maurice en Trièves.

Quel formidable accueil avons-nous eu. Tout a été mis en place pour nous rendre le séjour le plus agréable et le plus pratique possible.

L'équipe de coordination nous a proposé toute une série de prestataires pour que les vacanciers ne s'ennuient pas une seconde. Nous avons pu organiser grâce à Christian Dienot une journée complète avec des ânes.

Nous avons pu pique niquer au lac de Veynes. Endroit fait et adapté pour les personnes en situation de handicap,

la plage, les aires de pique nique tout était réuni pour nous faire passer une journée en pleine nature.

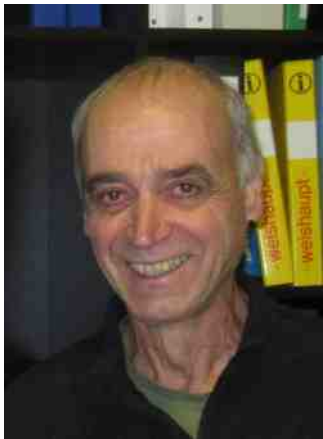
Et puis il y a l'équipe de cuisine : au top ! Bienveillante avec les vacanciers et surtout flexible et sachant s'adapter aux demandes quand cela était possible. Bravo Moussa !

Les vacanciers ont pleuré en repartant se promettant de revenir à la prochaine saison.

Les locaux sont spacieux et permettent le rangement des affaires de chacun dans les meilleures conditions. Adaptés aux personnes nous n'avons manqué de rien, et nous avons même pu proposer des bains relaxants à ceux qui le souhaitaient.

Il ne faut pas oublier la merveilleuse Fathia qui tient absolument à décharger au maximum l'équipe d'animation des tâches ingrates que sont l'entretien du linge et des locaux. En tant que responsable j'ai été aiguillée dès que je le demandais vers des services de proximité, la poste, les villages alentours, ou soit dit en passant, nous avons été très bien reçu.

Voilà, un séjour tellement sensationnel que j'y retourne encore cet hiver et l'été prochain."



Chaque année, nous sommes attentifs au résultat de l'exercice car l'association est devenue une vraie entreprise avec des obligations

de bénéfice pour pouvoir financer les investissements que nous devons faire dans les années futures. Notre cabinet comptable est un atout précieux pour nous accompagner dans nos réflexions.

2024 n'étant pas terminée, les résultats ne sont pas encore connus. Cependant l'activité depuis le début de l'exercice est bonne, autant sur les séjours VAO que nous avons organisés, que sur les autres accueils d'organismes de vacances adaptées et même sur les groupes de personnes valides hébergés principalement le week-end. La projection du chiffre d'affaires à la fin de l'année devrait nous amener à un résultat équivalent à celui de 2024.

Le montant des achats des matières consommées compte tenu de l'activité reste très important. Nous avons subi bien évidemment la forte augmentation des prix sur les fluides et les fournitures consommables,

alimentation en particulier. Hausse que nous avons choisie de ne pas répercuter sur les tarifs 2024. Rappelons également que certaines dépenses sont incompressibles comme les contrats d'entretien et ne sont pas touchées par la fluctuation de l'activité.

Les charges de personnel sont à analyser différemment entre les salaires des permanents et les salaires des saisonniers. Les salaires des permanents ont augmenté compte tenu de la reprise de l'activité et de la fin de l'aide à l'emploi que nous percevions pour le poste de coordonnateur. Les salaires des saisonniers sont quant à eux cohérents avec le niveau d'activité.

Cette année encore nous pouvons remercier la communauté de communes du Trièves ainsi que quelques communes, qui nous soutiennent en nous octroyant des subventions d'exploitation, pour un montant de 3500,00€ au total. La trésorerie reste bonne à 441 484 € en début d'exercice mais a subi une baisse importante (555 315 € fin 2022) pour donner suite à tous les investissements autofinancés. Rappelons que ce capital est dû principalement à la vente de la villa Cayeux, il y a quelques années, ainsi qu'à quelques legs.

Les cotisations et dons sont en forte baisse, même si nous savons que la fin de l'année avec la parution du journal ranime la générosité de nos adhérents. Cette érosion observée

dans beaucoup d'associations caritatives certes, nous impacte financièrement et nous inquiète beaucoup.

Les investissements en 2024 sont conformes au plan pluriannuel que nous avons construit, ils concernent principalement l'entretien de matériel ainsi qu'une étude sur le mode de chauffage à mettre en place dans le futur sur l'ensemble de nos bâtiments. Rappelons l'obligation de mettre ceci en conformité avec le décret tertiaire (réduction des consommations d'énergie pour les propriétaires de bâtiments tertiaires avec objectif de réaliser 60% d'économie d'énergie avant 2050). Cela va nous amener à des rénovations importantes dans les prochaines années (isolation des bâtiments, moyens de chauffage...).

La situation financière de l'association reste une préoccupation pour les administrateurs. L'activité ne permet toujours pas d'équilibrer l'exercice comptable, malgré un effort important de tous. Nous venons de valider une augmentation de nos tarifs 2025. Exercice toujours difficile, en augmentant nos prix, ne va-t-on pas faire fuir certains clients ? L'arrivée d'un nouveau directeur doit nous amener à poursuivre cette volonté de rentabilité et de diversification de notre offre. D'autres pistes sont à l'étude, mais nous aurons encore et toujours besoin de l'aide de nos adhérents pour nous accompagner.

UNE NOUVELLE ENTREE DU SITE

Les travaux de sécurisation de la RD 1075 au niveau de l'Ermitage ont commencé le 19 septembre 2024 pour une durée de quatre mois.

Le département de l'Isère agit en tant que maître d'oeuvre et maître d'ouvrage.

Lors de l'enquête publique, la direction des AVT a proposé certains aménagements sur les entrées du site qui ont été acceptées. Cela permettra de mieux les sécuriser.

Les travaux en cours vont modifier considérablement les différentes entrées du site :

- Un recul de plusieurs mètres sur la cour du portail d'accès à l'Ermitage avec arrachage de la haie bordant la route, un seul arbre est conservé pour le moment.
- Un agrandissement de l'aire de

retournement où se trouvent les molochs municipaux avec déplacement de ceux ci.

- Un recul du portail sur la voie communale traversant la propriété et menant aux bâtiments de la Prairie et du Pavillon.

Tous ces travaux entraînent un décaissement et un nivelage important sur toute la zone nécessitant la création d'un mur pour retenir la butte créée par le décaissement.

De ce fait l'accès direct au Pavillon par la route goudronnée privée est supprimé et se fera par la voie communale, les réseaux existants le long de cette ancienne voie vont être déplacés le long de la voie communale et la surface sera enherbée, les molochs trouvant leur

place contre le nouveau mur en béton.

D'autre part une étude est en cours pour la réalisation d'une passerelle le long de la RD 1075 pour sécuriser les sorties piétons et fauteuils du site, la difficulté sera le déplacement de la machinerie de la station d'épuration située dans un local en bordure de la route. Ces travaux, à l'horizon plutôt 2026, vont dépendre des finances départementales, à suivre...



MERCI POUR VOTRE AIDE

Tout d'abord, nous vous remercions du fond du cœur pour votre soutien fidèle. Grâce à vous, les AVT ont offert des vacances pleines de joie à des milliers de personnes depuis 1965.

Mais aujourd'hui, nous faisons face à un défi important. Le nombre d'adhérents diminue et, avec lui, nos revenus. Cela nous contraint à augmenter les tarifs de nos séjours, ce qui menace notre capacité à accueillir ceux qui ont le plus besoin de nous.

Pendant, avec votre aide, nous pouvons inverser la tendance. En élargissant notre réseau d'adhérents et en augmentant les contributions, nous serons capables de maintenir

des séjours accessibles à tous. Chaque geste compte, et votre soutien, aussi modeste soit-il, fait toute la différence.

Vous trouverez dans notre journal deux bulletins d'adhésion. Partagez-les avec vos proches. Nous pouvons aussi envoyer notre journal directement à vos contacts si vous nous communiquez leurs coordonnées.

Ensemble, nous pouvons continuer à faire vivre les AVT et offrir des vacances solidaires pendant encore 60 belles années.

Merci pour tout ce que vous faites, votre générosité change des vies.

2025: EVENEMENTS

Christian Roux, directeur de l'établissement, fera valoir ses droits à la retraite. En poste depuis dix ans, il a mis ses compétences au service de l'association sans ménager son engagement.

Nous avons commencé les différentes phases du recrutement de la personne qui prendra sa suite. Christian nous accompagne de manière très efficace dans cette recherche par sa rigoureuse analyse professionnelle.

1965-2025 : les AVT auront 60 ans ! A vos agendas, retenir la date du 14 juin 2025 pour célébrer cet anniversaire !

Au programme : conférences, animations festives, concerts ... tout cela pendant un séjour pour permettre de rencontrer les vacanciers. Nous profiterons aussi de cette occasion pour inaugurer l'extension du Pavillon.

Une belle journée en perspective ! Nous vous espérons nombreux pour aider à souffler ces soixante bougies !



LA GOUVERNANCE

Les administrateurs :

BALESTA Eric
BARBARIN Georges
BESSION Bruno
BOUAZIZ Charles
GAVILLON Dominique

GUIGUET Michel
LOBRY Sylvain
MARICHEZ Carole
MICHEL Nicole.

Les membres du bureau:

Co-Présidents : BESSION Bruno,
GAVILLON Dominique, MARICHEZ Carole.
Secrétaire : MICHEL Nicole.
BALESTA Eric, BARBARIN Georges.

ILS NOUS SOUTIENNENT

