

# Le Journal

N°54 - Décembre 2023



AVT  
Séjours pour tous



## Les Séjours 2023 Activités et infos associatives



Association des Amis de Vaulserres et du Trièves - Siret : 322 188 640 0013  
2918, Route des Alpes - 38930 Saint Maurice en Trièves

## 2023, une meilleure année ?

L'activité est repartie à la hausse, mais ce n'est toujours pas suffisant ! Les photos

des vacanciers heureux que vous trouverez dans ce journal parlent d'eux-mêmes et nous poussent à redoubler d'énergie pour continuer à leur offrir ce temps de rupture du quotidien. Des organismes de vacances adaptées viennent assidûment profiter de nos locaux et du Trièves. Nous accueillons aussi des familles, randonneurs, cyclotouristes... Ceux-ci font connaissance avec notre association, ses valeurs et sont nos ambassadeurs.

Un nouveau collaborateur, Erick Klein, est venu étoffer l'équipe des salariés permanents. Il vous est présenté.

Et nous continuons de rendre les bâtiments encore plus fonctionnels, encore plus confortables et agréables à vivre. Vous découvrirez les nouveautés 2023 !

Le rendez-vous annuel que représente ce journal est un lien important avec vous. C'est l'occasion de porter un regard sur l'année écoulée et vous en faire part.

Votre soutien nous est encore et toujours « handispensable » !  
Merci.



Eric Balesta & Nicole Michel

## LE MOT DE LA PRESIDENTE



### Et maintenant !

La succession des crises que le monde subit, peut nous surprendre, nous consterner ou nous inquiéter.

Elle peut aussi nous démunir. Comment préparer l'avenir ou donner des perspectives face à tous ces problèmes ? Et si la crise permanente était plutôt une opportunité pour changer ? Dans le monde instable et imprévisible tel que nous le vivons aujourd'hui il faut prévoir des plans B, promouvoir la diversité des solutions et cela change le rôle du décideur. Le long terme, les certitudes n'existent plus. Comme sur un bateau dans une tempête, il ne s'agit plus de naviguer vers la destination mais de maintenir la stabilité de l'embarcation avec les moyens du bord. Le Diagnostic Local d'Accompagnement a éclairé notre chemin pour mieux « calibrer » notre fonctionnement associatif et élaborer notre stratégie de développement. Notre nom a évolué vers « AVT séjours pour tous ». Notre nouveau logo est apparu avec une touche plus contemporaine, de belles couleurs, notre site internet a changé, nos plaquettes

ont changé, notre page facebook également. L'équipe des permanents s'est étoffée avec l'embauche d'un coordonnateur de séjours. Coté gouvernance, cette année trois administrateurs nous ont quitté, un seul nous a rejoint. Pour faire vivre le projet associatif – j'oserai à formuler notre entreprise associative, il nous faut accueillir de nouvelles forces vives. Mesdames et Messieurs, vous qui nous lisez, faites savoir que nous avons besoin d'administrateurs qui aient envie de s'engager pour s'inscrire dans notre projet. Les administrateurs en place sont motivés, toutefois la seule motivation n'est plus suffisante à l'aulne des défis qui nous attendent ! Je termine en remerciant vivement Christian Roux, notre directeur pour la mise en œuvre de la politique associative, les salariés permanents et saisonniers pour le travail fourni tout au long de l'année. Grand merci également aux encadrants des séjours, aux institutions qui ont confiance en notre savoir-faire et bien sûr aux vacanciers eux-mêmes qui reviennent, pour certains depuis des années. Et bien sûr, merci aussi à vous, chers adhérents, pour vos cotisations, vos dons, vos legs qui nous sont indispensables pour continuer cette belle aventure !

Carole Marichez

## UN NOUVEAU COORDONATEUR DE SEJOUR



Notre choix pour le poste de coordonnateur de séjour, s'est porté sur Mr Erick Klein. Erick connaît bien le monde de l'animation, il jouit d'une longue

expérience dans diverses structures. Il habite le territoire du Trièves depuis plusieurs années, et il est impliqué dans plusieurs associations à titre personnel, c'est un monde qu'il connaît bien. Il

saura tisser des liens efficaces et développer des partenariats locaux pour les activités de loisirs sur les séjours et les accueils. Durant l'été, il s'est familiarisé avec le public accueilli et le fonctionnement de la maison avec le soutien de Christian Roux avec qui il partage les astreintes. Pour la période de fin saison nous lui demandons de se consacrer au développement de l'offre commerciale pour l'exercice 2024 en utilisant les nouveaux outils digitaux mis à sa disposition. Il collabore et est dirigé par le directeur de l'association.

## LE MOT DU DIRECTEUR DE L'ASSOCIATION



### Être robuste !

Après deux années difficiles, où l'activité a frôlé les limites d'une « sortie de route » pour employer

des termes dans la continuité du mot de l'année dernière, 2023 est un « cru » qui se rapproche de 2019 (année de référence). Pour autant si le chiffre d'affaires 2023 se rapproche de celui de 2019, l'inflation est passée par là. Nous aurons donc une année supplémentaire avec un déficit important ! Nos gouvernants associatifs affirment que ce doit être la dernière année et que nous devons dégager du résultat pour faire face aux défis de demain !

Avec des fonds propres suffisants, nous arrivons à faire face au quotidien et à nous tourner vers « demain » tout en disant que le financement du quotidien prend le pas de temps sur le financement des investissements.

Nous conjugons avec cette réalité et nous déployons le plan stratégique de développement, comme évoqué l'année dernière, avec la mise en place du premier étage de la fusée, soit :

- Le recrutement d'un coordonnateur de séjours, cadre intermédiaire, « maillon fort » des relations équipes/clients.
- La création de nouveaux outils de communication digitale qui viennent de se finaliser pour partie.
- L'identification des structures médico-sociales afin de concentrer la vente des séjours VAO en commerce interentreprise associative pour capter l'adhérent-client.
- La structuration des partenariats pour les activités adaptées.

• Le renforcement de notre présence au sein des réseaux locaux comme nationaux.

Nos efforts se sont aussi concentrés sur les réponses à apporter tant d'un point de vue du service mis en place par nos équipes que de celui dit "bâtimentaire" et comment nous pouvons répondre à la dynamique législative sans cesse en mouvement avec des obligations de résultat donc de moyens, je pense notamment au décret tertiaire, à l'accessibilité, à la sécurité...

Je profite de ce mot pour remercier l'ensemble de l'équipe composée de permanents et de saisonniers qui œuvrent au long cours sous ma direction pour la continuité de cette aventure humaine, et de remercier notre nouvel embauché – Erick Klein- au poste de coordonnateur de séjours.

Christian Roux

## RENOVATION, INVESTISSEMENTS, QUOI DE NEUF CETTE ANNEE?

Les nouvelles portes à ouverture automatique installées fin 2022 sont très appréciées de nos clients. Elles permettent davantage d'autonomie dans leurs déplacements.



Nous continuons les travaux de rénovation inscrits à l'agenda d'accessibilité programmée (ADAP) que nous avons déposé en préfecture.

En novembre, période pendant laquelle l'établissement n'accueille pas de séjours, les travaux de nivellement du chemin d'accès extérieur et de la "galerie" ont débuté. Ils permettront d'adoucir la pente actuelle pour qu'elle réponde aux normes des agréments de la loi accessibilité.



Autres investissements, qui ne concernent pas les bâtiments, mais qui améliorent les conditions de travail, la simplification et l'optimisation des réservations.

Evelyne Senneber notre secrétaire, Christian Roux et Erick Klein ont suivi cette année une formation pour l'utilisation du logiciel Venue 360. Nous utilisons déjà cet outil pour les réservations OVA et grand public, cette deuxième version donnera la possibilité à chaque client vacancier VAO de réserver son séjour en ligne, de transmettre les documents demandés et d'avoir accès au suivi de sa demande. Cet outil pourra également être partagé avec les responsables de séjour ainsi que l'infirmière, il réduira

considérablement l'impression des documents.



Enfin, le projet d'extension du Pavillon dont nous avons déjà parlé suit toujours son cours. Les montants annoncés dans les différentes études reçues nécessitent des arbitrages, des choix politiques et financiers (fonds propres, emprunt, recherche de subvention et d'aides diverses...). Nos partenaires (Département, Région...) nous accompagnent dans le financement ce projet. Une recherche assidue auprès des diverses fondations, banques, ... se poursuit. Nous continuons notre réflexion sur d'autres subventions possibles, mais nous n'excluons pas le recours à un emprunt.

90 personnes à mobilité réduite et dépendantes auront été accueillies cette année au fil de 9 séjours d'une semaine. Pour les nouveaux vacanciers, pour les fidèles retrouvés avec plaisir, de saisons en saisons, nos équipes motivées, formées, attentionnées se font toujours une joie d'organiser des temps de vacances adaptées et pleines de fantaisie.

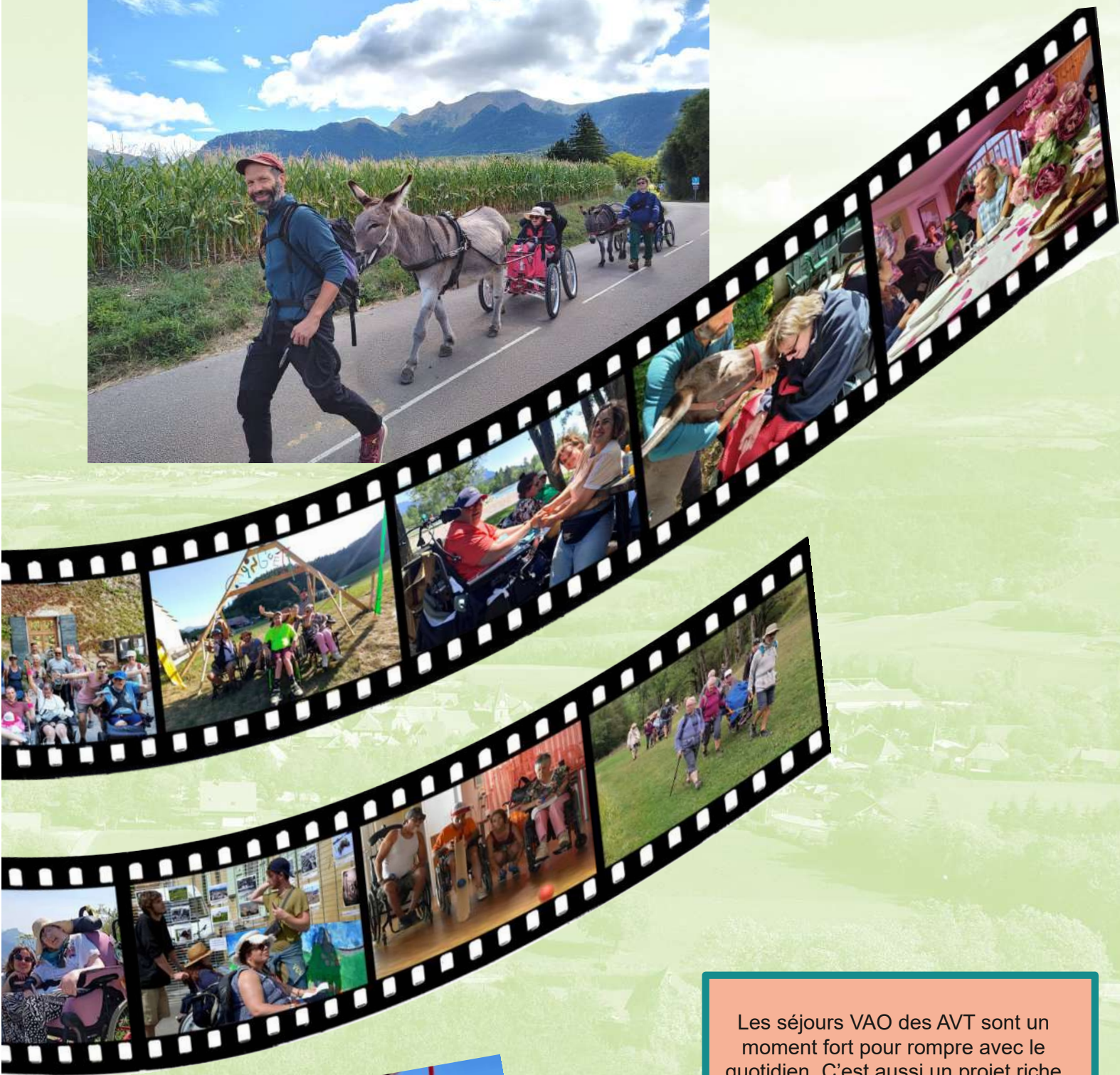
L'équipe animatrice-accompagnante forte de 16 personnes (dont une infirmière) assure en permanence une présence « un pour un » Elle tricote un projet personnalisé avec chaque vacancier, respectant son

rythme et ses envies, du sur mesure !

En parlant tricot, Wonderwoolaine avec ses ateliers tissage sur laine brute de moutons du Trièves. Christian Diennot (Les Sentiers du possible) avec ses ânes pour des balades en fauteuil tout terrain. L'AC Tréfort pour des sorties voile adaptée au lac du Monteynard ! Ces trois nouveaux partenariats locaux s'ajoutent à la farandole d'activités déjà proposée... Festivals, restos, théâtre, baignades en piscine ou en lac, vraie musique à laquelle on participe, randonnées en joëlettes, shopping, folles soirées festives et dansantes, mais aussi temps pour

soi, grasses matinées, détente en mode bain-bougies-musique douce, temps pour échanger, pour rire et rêver, faire les fous...





Les séjours VAO des AVT sont un moment fort pour rompre avec le quotidien. C'est aussi un projet riche et porteur de sens pour les animateurs accompagnants !

Candidatures saison 2024 =>  
<https://avt-sejours-pour-tous.fr/>



## BREVES

### Le sous- préfet à l'Ermitage



Lundi 7 août l'association a reçu à l'Ermitage Jean Reboul le sous-préfet Monsieur Samy Sisald . AVT séjour pour tous

est lauréat, ainsi que 29 établissements isérois dont 6 trièvois, du plan France Relance mis en place par l'Etat pour le développement d'un tourisme plus durable. A cette occasion, nous avons présenté dans le détail notre activité et notre lieu, fait remonter nos difficultés notamment dans le domaine du recrutement du personnel saisonnier .

Tout en mettant en relief la spécificité et la rareté de notre offre, nous avons pu débattre sur la question du droit aux vacances pour tous.

### L'aménagement de la RD1075

Le département de l'Isère a commencé l'aménagement de la route départementale entre Grenoble et le col de la Croix Haute. Actuellement, l'accès à l'Ermitage est dangereux pour les véhicules et les piétons. Des travaux vont sécuriser cet endroit en élargissant la zone d'entrée; il est également prévu une zone de stationnement pour les cars et les véhicules adaptés, ainsi qu'un espace sécurisant l'entrée et la sortie des camions de livraisons. Ces travaux devraient débuter au printemps 2024. Une passerelle sécurisant la traversée de la route est prévue et se fera dans un deuxième temps.

### Le réseau et forums:

Christian Roux et Erick Klein ont participé à plusieurs rencontres de réseaux . Nous étions également présents sur le salon Autonomic de Marseille fin novembre.



## LES AUTRES ACCUEILS

Notre association accueille des ESMS (Etablissements Sociaux et Médico Sociaux) et des OVA (Organisateurs de Vacances Adaptées) en mettant à disposition ses locaux, ses équipes techniques et son savoir-faire. ADAPEI 26, MJC de Viry, Quatre roues pour tous, IME les Ecureuils, Foyer Les Loges, Maison de retraite Les Tournelles sont les ESMS qui nous ont fait confiance en 2023 avec plus de 100 personnes accueillies.



Les OVA ALPAS, APAJH 92, ASLV et EEDF sont venues à près de 120 personnes, appréciant aussi de pouvoir s'appuyer sur notre réseau local de prestataires d'activités [Témoignage de Laetitia, responsable de séjour ALPAS](#) : "Pour notre séjour de deux semaines à destination de vacanciers déficients intellectuels,

nous avons été accueillis par un personnel chaleureux et bienveillant dans un lieu bien équipé et adapté. Les possibilités d'activités et de sorties sont multiples. Un grand Merci pour ces moments partagés !" [Les AVT en accueillant d'autres types de personnes porteuses de handicap ou des publics de grand âge, confortent leur vocation Séjours Pour Tous.](#)



Lorsque le Pavillon n'est pas réservé pour des séjours de personnes en situation de handicap, il est ouvert à la location de personnes valides. ! Cette année, nous avons accueilli de nombreux groupes de cyclotouristes, de randonneurs, des familles ou groupes d'amis.... Des moments de découverte de notre région, de convivialité et de détente pour un week-end ou une semaine !

## LE FONCTIONNEMENT DU COPIL



### Le COPIL, késako ?

Depuis quelques années vous lisez dans le journal que le COPIL s'est réuni, a décidé que....

Mais qu'est-ce que c'est d'abord ? Il veut dire COmité de PIlotage. C'est un temps d'informations, de discussions, de décisions prises avec le directeur Christian Roux et des administrateurs. La présidente Carole Marichez, le vice-président Éric Balesta, le trésorier Dominique Gavillon, la secrétaire Nicole Michel, et 2 administrateurs, Georges Barbarin et Bruno Besson y assistent. Depuis peu, Erick Klein, le nouveau collaborateur est présent également.

Bien que le directeur soit en contact étroit avec la présidente et le trésorier, il y avait besoin d'un temps plus formel avec d'autres administrateurs. Sont traités tous les

sujets du mois qui touchent l'Ermitage Jean Reboul : déroulement du séjour en cours, rencontres avec des partenaires ou des institutions, le point financier, la gestion des ressources humaines, les projets en cours, les investissements à prévoir.... Il se réunit une fois par mois. Un ordre du jour est proposé par le directeur. Un compte rendu est envoyé à tous les administrateurs.

Ainsi, notre association est organisée avec des administrateurs dont certains habitent le Trièves et d'autres sont plus éloignés géographiquement. Un bureau est élu chaque année. Le COPIL est en quelque sorte un bureau élargi, permettant à tous les administrateurs disponibles de s'impliquer dans la vie de l'association.

Mis en place il y a 5 ans environ lors de l'arrivée de plusieurs administrateurs de la région, il a répondu à un besoin de gouvernance collégiale et participative.

Le COPIL est un des éléments clé de notre vie associative. Merci à tous ceux qui y participent.



l'activité a aussi augmenté. Je voudrais insister sur le fait que nous ne percevons pas de subventions d'exploitation à part celles provenant de quelques communes du Trièves (1 300€ en 2022). Je remercie d'ailleurs chaleureusement les conseils municipaux qui soutiennent notre projet. La baisse des cotisations et des dons nous inquiète fortement, car chaque année nous faisons le même constat d'une érosion de ces revenus. **De gros investissements sont programmés et nous devons mobiliser nos donateurs pour accompagner ces dépenses.** Enfin la capacité d'autofinancement sera probablement cette année encore négative ce qui veut dire que pour investir, nous devons puiser dans nos réserves financières. La trésorerie bien qu'ayant subi une baisse importante par suite des travaux liés au plan d'accessibilité réalisés et autofinancés en 2022 et 2023, reste correcte. Mais seules l'augmentation et la rentabilité de notre activité nous permettront de dégager de la capacité d'autofinancement pour envisager sereinement les investissements à venir. En début d'année, nous avons actualisé notre PPI (plan pluriannuel d'investissement) afin de planifier nos investissements sur les 3 années qui viennent en conformité avec nos résultats et nos perspectives financières. Nous devons au plus tard en 2024

retrouver des marges de manœuvre pour orienter nos choix. **Le « trésor de guerre » que nous possédons ne doit pas financer les gros investissements.** Le choix que l'association souhaite faire, passe par de l'emprunt. Mais pour qu'un établissement financier nous prête de l'argent, nous devons présenter des résultats positifs. Une recherche active d'aide financière est en cours concernant le projet d'extension du Pavillon. D'un montant d'environ 320 000€, le Département de l'Isère et la Région Auvergne Rhône-Alpes nous accompagnent pour la moitié de l'investissement. Le solde sera couvert soit par les autres aides que nous pourrions trouver soit par de l'emprunt si notre activité nous permet de le rembourser. Mais il y a aussi de lourds investissements à prévoir concernant en particulier le chauffage de nos bâtiments. **Aussi nous faisons appel aux dons et legs mais bien sûr aussi à toutes autres pistes pour trouver des aides financières.** Merci à nos lecteurs, lectrices, soucieux de l'avenir de notre association de nous accompagner dans ces démarches. Si dans votre entourage, vous côtoyez des personnes « influentes » qui pourraient nous ouvrir des portes à des fondations d'entreprise, n'hésitez pas à nous contacter. Le trésorier  
Dominique Gavillon

Le rapport financier approuvé à l'assemblée générale de 2023 a montré la timide reprise de l'activité en 2022. **Fin 2023, nous pouvons nous réjouir de l'augmentation plus affirmée des réservations.** Avec un chiffre d'affaires provisoire de 460 000 €, pour un peu plus de 6000 nuitées, nous nous rapprochons de celui réalisé en 2019, année de référence. Cependant, les charges de fonctionnement restent toujours très élevées, principalement dues à la forte augmentation de l'inflation sur les consommations courantes et énergétiques. Les charges de personnel sont à distinguer entre les salaires des permanents et les salaires des saisonniers. La masse salariale des permanents a augmenté avec l'arrivée d'un nouveau collaborateur, même si nous bénéficions pour ce poste et pour une période de 18 mois maximum d'une aide gouvernementale. Celle des saisonniers liée directement à

## LES OUTILS DE COMMUNICATION

### Une comm' colorée

Nous avons opté pour 3 dépliants afin de présenter notre activité : pour les séjours VAO, pour les OVA et un à destination du grand public. En cohérence avec le site internet rénové, avec les mêmes couleurs (orange et vert), ces flyers sont colorés et dynamiques. Des photos de vacanciers



heureux, au cours d'activités variées, agrémentent un texte synthétique. Gageons que cela donnera envie de venir. Nous avons également fait réaliser, avec l'aide

précieuse de Julien de l'association Handilol un Roll-up qui mettra en valeur notre stand et présentera en un clin d'œil notre activité sur les différents salons et forums auxquels nous allons participer afin de nous faire connaître davantage auprès des acteurs du tourisme adapté. Aujourd'hui notre site internet : [www-avt-sejours-pour-tous.fr](http://www-avt-sejours-pour-tous.fr) est en ligne et régulièrement actualisé, n'hésitez pas à le visiter très régulièrement et à en parler autour



de vous ! Vous pouvez nous suivre sur notre nouvelle page Facebook pour garder un œil sur notre actualité. Merci de liker et de partager : <https://www.facebook.com/avtsejoursourtous/> Nous sommes aussi présent sur Hello-asso : <https://bit.ly/3CSTuF6> page sur laquelle vous pouvez adhérer ou effectuer des dons .



Lors de l'Assemblée générale du 23 juin, Laurent Lelaquet et Francine Papet-Coquais n'ont pas souhaité renouveler leur mandat. Laurent, ancien animateur, rentré au conseil en 2014, a occupé le poste de trésorier pendant plusieurs années. Francine a rempli les fonctions de secrétaire adjointe depuis 2020. Nous les remercions tous les deux pour leur engagement.



Gilbert en compagnie de Georges et Dominique en juin 2023

### Gilbert Le Gal a pris sa "retraite" des AVT.

Gilbert est "tombé" dans l'association avant même qu'elle ne s'implante dans le Trièves ! Dès la première heure il a rejoint Edmond Gauthier. Il faisait partie de l'équipe d'animation des colonies organisées au château de Vaulserre, dans le Nord Isère. Passionné par l'homme qu'était

Edmond et par son projet, il a continué l'aventure... en entrant dans le conseil d'administration. Il y a occupé différents postes : président, secrétaire. Gilbert c'est l'homme du journal des AVT, des archives, du document qu'il faut envoyer à telle ou telle institution, de la date à ne pas oublier... L'homme du consensus, sachant écouter la position de chacun avant de prendre une décision. Il a été aussi pendant toute la durée de la fonction de directrice de Mireille Palpacuer (presque une dizaine d'années) son référent et suivait de près tout ce qui touchait à l'Ermitage en lui demandant souvent des "camemberts", ces graphiques permettant de suivre l'évolution d'une structure. C'est aussi la mémoire de l'association, le diffuseur de notre histoire auprès des nouveaux animateurs. Gilbert et sa légendaire pipe, Gilbert toujours prêt à venir de Paris assister aux conseils d'administration et autres réunions, Gilbert toujours aussi impliqué pour faire perdurer l'action d'Edmond Gauthier... Un immense merci à toi pour tout cet engagement. Nous savons que tu es toujours avec intérêt ce qu'il se passe à l'Ermitage. Nous te souhaitons une bonne et longue retraite associative.

### Un nouvel administrateur : Bruno Besson

"Pharmacien retraité ayant exercé toute ma carrière à Mens, j'ai été sensibilisé très tôt au handicap par une accidentologie familiale. Mes souvenirs de l'association remontent à mon enfance lors des kermesses organisées à cette époque à l'Ermitage et ceci bien avant que ma vie professionnelle prenne le relais. Devenu fournisseur médical de la structure il m'est apparu naturel la retraite venue d'apporter ma contribution à l'association pour faire perdurer cette offre de vacances si rare et appréciée de tous".



## LA GOUVERNANCE

### Les administrateurs :

- BALESTA Eric
- BARBARIN Georges
- BESSON Bruno
- BOUAZIZ Charles
- GAVILLON Dominique

- GIRARD Manon
- LOBRY Sylvain
- MARICHEZ Carole
- MICHEL Nicole.

### Les membres du bureau:

- MARICHEZ Carole : Présidente
- BALESTA Eric : Vice-président
- GAVILLON Dominique : Trésorier
- MICHEL Nicole : Secrétaire

## ILS NOUS SOUTIENNENT

