

EDITO

2021, la deuxième année COVID, nous a permis de réouvrir les portes de l'Ermitage. Nous attendions toutes et tous avec impatience ce moment. Cet été, nous avons vu le sourire des arrivants, nous avons

enfin retrouvé de la musique, de l'animation, du mouvement.
Les séjours sont le fruit d'un travail souterrain de préparation par l'équipe de salariés permanents. Il faut en effet en permanence avoir un établissement qui réponde aux normes d'accessibilité et d'accueil, de sécurité.

Le conseil d'administration, de son coté, travaille aussi sur la pérénité du projet associatif : un DLA (Dispositif Local

d'Accompagnement) est en cours et va nous permettre de donner une orientation à nos choix stratégiques de demain.

L'amélioration de l'accessibilité de nos bâtiments pour répondre aux besoins des personnes accueillies mais aussi aux normes imposées par le législateur nous demande de gros investissements.

La vente des deux bâtiments de la villa Cayeux nous permet ces investissements.

Soyez assurés que le conseil d'administration et les salariés de l'Ermitage ont toujours à coeur de continuer à porter l'ambitieux projet d'Edmond Gauthier : l'accueil dans nos locaux pour des séjours de vacances, de personnes en situation de très grand handicap. Votre fidèle soutien aujourd'hui comme hier est précieux pour construire cet avenir.

C'est pour cela que nous vous disons un grand merci et vous souhaitons des belles fêtes de fin d'année.



Eric Balesta (Vice président)

Dominique Gavillon (Trésorier).

#### LE MOT DE LA PRESIDENTE



Depuis plusieurs années d'engagement au sein de l'association et plus particulièrement depuis mon élection comme présidente, je m'efforce, aidée

de l'ensemble du conseil d'administration et des salariés de faire vivre notre dynamique associative assise sur les fondations du père Edmond Gauthier. Les deux années que nous venons de vivre nous ont montré notre fragilité économique mais ont mis en évidence notre place dans le système.

Les AVT sont à la tête d'une entreprise associative dans le champ de l'économie sociale et solidaire,

secteur non marchand du tourisme. Nous avons les mêmes contraintes administratives/juridiques/gestionnal res/... que toute entreprise qui organise des voyages dans le monde entier.

Nous avons intégré le réseau du CNLTA, IDDJ, nous sommes partenaire de l'office du tourisme

intercommunal. Nous sommes un acteur indéniable de l'économie locale.

J'observe que l'énergie, l'envie, l'engagement ne sont plus suffisants aujourd'hui pour conduire notre association dans des systèmes en transition pour ne pas dire en mutation.

Nous devons aller à la rencontre

d'autres organisations avant les mêmes valeurs, créer des partenariats, des mutualisations. Mais nous devons aussi acquérir d'autres compétences et être habités d'une dimension politique afin de porter au plus haut les problématiques rencontrées sur le terrain, ou les projets en développement. Nous pouvons être fiers ; nous avons eu la capacité de faire face à la gestion de la crise en nous appuyant sur une Direction apte à aller chercher des fonds/subventions, à porter un nouveau regard et à aller de l'avant. A ce titre nous oeuvons pour nous faire accompagner et réfléchir à notre modèle de gouvernance associative, à ce qui nous anime, pour construire ensemble une stratégie de développement. Le travail débute.

Nous sommes résolument tournés vers l'avenir.

Chers adhérents, nous avons toujours besoin de votre soutien moral et financier, qui par vos cotisations, dons legs, permettront de maintenir notre cœur à l'ouvrage.

Ce journal est un appel à votre générosité. Faites-nous connaître. Le sens de notre action n'a pas changé, et le sourire de nos vacanciers cet été nous l'a encore une fois rappelé.

Je remercie tous les membres du conseil d'administration, tous les adhérents, tous les acteurs politiques et les institutions publiques, ainsi que tous les professionnels : permanents, saisonniers et animateurs qui se sont mobilisés.

Carole Marichez

## HOMMAGE

## Jean MENUET : un AMI de VAULSERRE nous a quitté



Jean avec Edmond Gauthier

Depuis 1965, ce sont quelques 94 administrateurs bénévoles qui ont porté l'action des AVT au service des personnes en situation de handicap. Jean MENUET, vieil ami d'Edmond GAUTHIER, et lui-même handicapé, fut un de ceux-là pendant près de 33 ans.

Il avait à coeur de faire connaître l'association, de rechercher de nouveaux adhérents, de récolter des lots pour la kermesse, préparer et organiser ces mêmes kermesses, à l'époque des grands jours de fête à l'Ermitage pendant les séjours. En particulier, longtemps au siècle dernier, avec Huguette son épouse, il se sont dépensés sans compter chaque été dans le Trièves...

Beaucoup de bons souvenirs. Adieu Jean.

#### ACTIVITES DE L'ERMITAGE

## LE MOT DU DIRECTEUR

# Faire face aujourd'hui, repartir demain!



Après une année de césure au niveau de l'exploitation de l'Ermitage Jean Reboul liée vous l'aurez compris à la situation sanitaire du

pays l'année 2021 a renoué avec l'activité et a activé des émotions que je résumerai en deux mots : joie et tristesse.

Joie: les adhérents/clients sont toujours fidèles et sur certaines périodes au-delà de nos espérances, de nouveaux prospects sont devenus clients.

Tristesse: réduction du nombre de vacanciers en juin et annulation des deux séjours de septembre pour défaut de recrutement des personnels d'encadrement de la vie quotidienne et de l'animation. Pour autant l'envie de renouer avec une

pleine activité reste l'objectif, et les mesures de soutien de l'Etat, de la région, de la CAF... nous ont permis de traverser cette crise sanitaire ! Entre reprise d'activité, réflexion sur le modèle d'entreprise associative, conceptualisation des séjours organisés, programmation de travaux d'adaptation et d'accessibilité des locaux, suivi des travaux de réhabilitation, réponse à un appel à manifestation d'intérêt au niveau d'un fond tourisme durable mis en œuvre par l'ADEME, déclinaison du décret tertiaire. règlement général de la protection des données, gestion électronique des données, dématérialisation, sont autant de thématiques qui font partie de mon quotidien et qui nécessitent Energie, Ingénierie et Ressources Financières. Les Investissements marquants

Véhicule PMR: 36000.00€ - Cofinancement: caisse d'épargne / région AURA / fondation Pomagalski / hello asso / autofinancement Elévateur PMR: 43000.00€ autofinancement

Mise aux normes coupe-feu lingerie et salle d'archives : 23000.00€ -

autofinancement

2021:

Changement couverture avancée salle de restauration : 4200.00€ -autofinancement Et les études :

Accompagnement par Grenoble Alpes Initiative Active via le dispositif d'appui aux structures de l'économie sociale et solidaire en consolidationfinancement Etat via la direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités. Accompagnement à la mise en opérationnalité du Fond tourisme durable-financement ADEME. Dépôt d'un Permis de Construire pour le pavillon avec adaptation de la catégorie d'ERP et agrandissement par la construction d'un nouvel espace de 60 m<sup>2</sup>. Dépôt d'une autorisation de travaux

dite ADAP, mise aux normes accessibilité pour l'ensemble du site. Je remercie le conseil d'administration de la confiance qu'il m'accorde à ses côtés en cette période de pilotage par temps de brouillard I et je remercie tous les salariés qui œuvrent à mes côtés pour la cause portée par l'Association.

Christian Roux

#### RENOVATION DE L'ERMITAGE, OU EN SOMMES NOUS ?

L'année dernière, nous vous avions parlé d'un projet de réhabilitation de l'Ermitage. Le coût du scénario alors retenu n'est pas supportable pour l'instant. En revanche, nous avons entrepris des travaux moins onéreux de rénovation et d'amélioration des conditions d'accueil. Par exemple,



l'ascenseur de l'ancien bâtiment est à nouveau fonctionnel, la lingerie et le local archives rénovés et mis aux normes coupe-feu. Le programme ADAP est lancé, dans ce cadre des portes à ouverture automatique vont être prochainement installées.



Une extension du Pavillon Madeleine Brunel est envisagée pour augmenter la surface de vie en utilisant la terrasse arrière, comme le montre la photo de l'esquisse. Le permis de construire a été déposé en mairie dernièrement. Cette réalisation qui apportera une amélioration de l'accueil, répond entre autres aux demandes de plusieurs de nos clients.
Pour ce projet, d'un montant de 180 000 € environ, nous chercherons en priorité les possibilités de subventions, intégrant des programmes de fonds européens de type « Leader » ou en sollicitant des fondations d'entreprise, mais un appel à dons, voire un emprunt seront sans doute nécessaires !



Nous vous tiendrons informés.

# LES SEJOURS VAO - LES SEJOURS VAO - LES SEJOURS VAO - LES SEJOURS VAO - L8

Trois séjours d'une semaine chacun ont pu être organisés cette année, deux en juin et un fin août. Les vacanciers ont bénéficié de nombreuses activités qui ont égayé leurs journées. Entre autres, ils ont goûté aux bienfaits d'un massage au pinceau, pratiqué par une spécialiste, qui leur a apporté calme et sérénité. Un atelier cuisine a eu un franc succès et les gâteaux confectionnés étaient délicieux! Ils se sont aussi régalés, lors d'un piquenique sur la terrasse de l'Ermitage,

de diots cuits au chaudron par un professionnel. Le beau temps a permis des promenades en joëlettes sur les chemins du Trièves accompagnées par les bénévoles du Circuit Pédestre du Trièves (association partenaire des nos activités) et une visite du centre écologique européen Terre Vivante situé à quelques kilomètres de St Maurice. Ils ont parcouru ce lieu unique, écrin de verdure niché au cœur des montagnes où se pratiquent jardinage biologique et

écologie au quotidien. Les vacanciers ont déambulé avec bonheur à travers potagers, mares, bosquets, cabanes végétales et prairies. Tout cela n'aurait pu avoir lieu sans un groupe d'animateurs motivés qui ont su travailler dans une bonne ambiance. Ils ont fait preuve, comme d'habitude, de beaucoup d'investissement et d'une belle énergie positive. Merci à eux 1



# ES SEJOURS VAO - LES SEJOURS VAO - LES SEJOURS VAO - LES SEJOURS VAO - LES



## CE QU'ILS EN DISENT (TEMOIGNAGES D'ANIMATEURS)

J'ai rencontré l'Ermitage par un ami en 2017, j'étais un peu perdu dans ma vie. J'y ai découvert une part de moi-même, je me sens beaucoup plus vivant depuis. Je reviens plusieurs fois par an pour recharger mes batteries (je l'appelle mon stage en humanité intensive..). Le lien avec les vacancier.e.s comme avec les animateur.trice.s est toujours très fort pendant le laps de temps du séjour. C'est une bulle intime où différences et difficultés s'effacent, pour laisser place à la transcendance de la relation. Samuel

J'ai découvert l'Ermitage grâce à Samuel en 2018. Je considère ce lieu comme un foyer, ces équipes comme une famille, animateur.trice.s comme vacancier.e.s. J'y ai appris des choses sur moi-

même. J'y ai appris les bases du soin (j'en fais désormais mon métier) mais surtout, J'y ai appris une leçon d'humanité, la plus grande qu'il m'ait été donnée de recevoir. Lila

#### BREVES

De nouveaux clients!
Cet été, nous avons accueilli des séjours organisés par l'ASLV (association de l'Est de la France) et par l'ALPAS (association basée à Grenoble). Ravis de leurs vacances dans le Trièves, ils ont déjà retenu pour l'année prochaine!

Une belle inauguration
L'assemblée générale du 26 juin
dernier s'est terminée par une
sympathique manifestation à
laquelle se sont joints vacanciers
et animateurs. Nous avons fêté
l'arrivée d'un nouveau véhicule
adapté autour d'un excellent
buffet ! La Région AuvergneRhône-Alpes, la Communauté de
Communes du Trièves, la Caisse
d'Épargne et la fondation
Pomagalski ont financé en partie
cet achat. Une campagne d'appel
à dons sur Hello Asso a complété
l'apport et nous avons assumé
les 50 % restants. Nous les
remercions sincèrement.



Une bouffée d'euros
La villa Claude Cayeux est
vendue ! Le locataire de l'ancien
bâtiment en est devenu
propriétaire au printemps ;
quelques mois après, l'immeuble
des studios a trouvé preneur.
Cette année, nous avons aussi
bénéficié de legs, en particulier
celui d'Edmond Gauthier.
Cet apport d'argent est bienvenu
en cette période difficile.!



# LA CLASSIFICATION DE NOS BÂTIMENTS

Les établissements recevant du public (ERP) sont des bâtiments dans lesquels des personnes extérieures sont admises. Peu importe que l'accès soit payant ou gratuit, libre, restreint ou sur invitation. Une entreprise non ouverte au public, mais seulement au personnel, n'est pas un ERP. Les ERP sont classés en catégories qui définissent les exigences réglementaires applicables (type d'autorisation de travaux ou règles de sécurité par exemple) en fonction des risques. Les catégories sont déterminées en fonction de la capacité d'accueil du bâtiment, y compris les salariés (sauf pour la 5ème catégorie).

L'Ermitage (ancien bâtiment) et le Pavillon (bâtiment années 2000) sont classés en ERP type J+R (effectifs de 100 à 200 personnes selon type d'accueil) de 5ème catégorie. D'un point de vue d'une mise en conformité sécurité au regard de notre activité d'accueil sur le pavillon, nous déposons sous peu une demande de modification d'ERP en Mairie pour migrer vers un type J+O

(effectifs 100) de 5ème catégorie. Le type J correspond à une structure d'accueil pour personnes âgées et/ou pour personnes handicapées. Le type R correspond à Établissement d'enseignement et de formation, Internat des établissements de l'enseignement primaire et secondaire Centre de vacances et centre de loisirs (sans hébergement) Crèche, école maternelle, haltegarderie, jardin d'enfants. Le type O: Hôtel, pension de famille, résidence de tourisme Le classement d'un établissement est validé par la commission de sécurité à partir des informations transmises par l'exploitant de l'établissement dans le dossier de sécurité déposé en Mairie..



## DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMAGNEMENT (DLA)

Pourquoi un Dispositif Local d'Accompagnement ?



Le DLA est un dispositif public qui permet aux associations employeuses, structures d'insertion par l'activité économique et autres entreprises d'utilité sociale de bénéficier d'accompagnements sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois. Ce dispositif, financé entièrement par l'Etat fait suite à un précédent accompagnement soutenu par GAIA (Grenoble Alpes Initiative Active) dans le cadre d'un dispositif d'appui aux structures de l'économie sociale et solidaire en consolidation (DASESS) qui a mis en lumière la fragilité de notre association pour faire face à

cette crise et voire au-delà ! De nombreuses questions se posent : le modèle économique est-il encore viable ? la gouvernance actuelle répond-elle aux besoins de l'association ? Les prestations que nous fournissons correspondent-elles encore aux publics que nous accueillons ? Si la trésorerie de l'Association est actuellement saine grâce à la vente des bâtiments de la villa Cayeux, de la succession d'Edmond Gauthier, des dons que nous percevons, elle cache une réalité économique moins positive : difficulté à trouver des salariés pendant la durée des séjours, montants d'investissement dans les bâtiments pour répondre aux obligations d'accueil de public handicapé très importants, baisse de l'attractivité de nos offres ...

Ainsi, ce travail de réflexion que les Administrateurs et le Directeur vont mener avec deux consultants pendant quelques mois devraient amener un repositionnement de notre Association et l'aider à se projeter dans les années prochaines..

## LA GOUVERNANCE

#### Les adminitrateurs :

- BALESTA Eric
- BARBARIN Georges
- BOUAZIZ Charles
- GAVILLON Dominique
- GIRARD Manon
- LE GAL Gilbert
- LELAQUET Laurent
- LOBRY Sylvain
- MARICHEZ Carole
- MICHEL Nicole
- PAPET-COQUAIS Francine.

#### Les membres du bureau:

- -- MARICHEZ Carole: Présidente
- -- BALESTA Eric: Vice-président
- -- GAVILLON Dominique: Trésorier
- -- MICHEL Nicole: Secrétaire
- -- PAPET-COQUAIS Francine:

#### Secrétaire adjointe.

Un comité de pilotage composé des membres du bureau auxquels se joignent Georges Barbarin et Christian Roux, directeur, se réunit une fois par mois



Pour suivre les avancées de nos projets et notre actualité, n'hésitez pas à visiter notre site internet :

www.ermitage-jean-reboul.fr

# **NOS PARTENAIRES ET FINANCEURS**



























#### LE RESEAU





