

# Le Journal

N°51 - Novembre 2020



Les Amis  
de Vaulserre  
et du Trièves

VACANCES ET HANDICAP

*Les Séjours 2020*  
*Le Bureau AVT*  
*L'Avenir de l'Association*





Pour nous, comme pour vous sans doute, cette année 2020 ne restera sûrement pas comme une année "normale". Le méchant virus est passé par là.

A Saint-Maurice, l'association, le conseil, les administrateurs, et surtout, l'activité de L'Ermitage, le directeur et son équipe, ont vu leurs actions et leurs projets fortement perturbés par les contraintes et impossibilités diverses, conséquences de l'épidémie.

En cette "annus horribilis" : séjours AVT annulés, désistements de clients, salariés en chômage partiel, finances malmenées,...

Et, en même temps, tout est fait et préparé pour pouvoir rebondir l'année prochaine si les circonstances le permettent : revoir l'organisation des séjours et accueils pour pouvoir recevoir les vacanciers en tenant compte des nouvelles contraintes sanitaires et de sécurité.

Et puis, au-delà des vicissitudes actuelles, nous devons continuer, comme depuis tant d'années, à offrir à l'avenir aux personnes en situation de très grand handicap les meilleures conditions d'accueil. Pour cela, tous nos efforts visent à rénover et aménager l'Ermitage pour répondre à leurs attentes d'aujourd'hui ; et en même temps, à assurer la gestion rigoureuse nécessaire pour pérenniser notre action.

En novembre dernier, Edmond GAUTHIER, le fondateur des Amis de Vaulserre et du Trièves (en 1965!) nous a quittés. Poursuivre l'action qu'il a lancée et développée au service des plus grands handicapés reste la raison d'être et la motivation profonde de tous ceux qui font vivre l'association. Et, en ces moments perturbés et devant un avenir difficile à prévoir, votre fidèle soutien, jamais démenti tout au long des années passées, nous sera encore une aide précieuse.

Gilbert Le Gal

## LE MOT DE LA PRESIDENTE



La crise sanitaire que nous traversons, laissera en nous un sentiment de rupture. Rupture dans le déroulement attendu des événements. Rupture de nos habitudes, de nos

priorités, rupture dans la perception de notre environnement personnel, professionnel, associatif. Rupture propice à la réflexion ! Dans le Journal 2019, je vous faisais part de notre volonté d'améliorer les conditions de confort, de bien-être, de sécurité des vacanciers et de leurs accompagnateurs afin de répondre à leurs attentes, mais aussi aux exigences du législateur. Nous envisagions pour cela une rénovation des bâtiments, permettant la modernisation de ceux-ci. La situation que nous vivons, nous pousse à inclure ce projet dans une réorganisation plus large. Nos ambitions de créer un lieu plus contemporain n'ont pas pour autant fléchi !

Il reste primordial en cette fin d'année, qu'avec l'ensemble des administrateurs, le directeur du centre et les différents partenaires, nous travaillions à la recherche de solutions afin de faire face au mieux à la situation financière difficile que nous subissons. Mais je suis persuadée qu'il nous faut aussi avoir une projection d'avenir qui nous permettra de faire perdurer l'action léguée par Edmond GAUTHIER. Les bâtiments ont besoin d'une restructuration profonde, mais « le monde d'après » nous amène à élargir notre réflexion sur notre façon de faire : diversification de nos accueils avec de

nouveaux séjours, réorganisation des séjours VAO (moins de vacanciers par séjours mais plus de séjours dans l'année), commercialisation de notre outil de travail C'est ce à quoi nous allons nous attacher ces prochains mois, réinventer un nouveau modèle tout en restant fidèle à la ligne directrice de son fondateur: **permettre à des personnes porteuses de lourd handicap de profiter de vacances de qualité dans les meilleures conditions de confort et en toute sécurité.**

Aujourd'hui, alors que l'humanité a le plus grand besoin de lien social, de solidarité entre tous et pour tous, les valeurs que nous portons sont plus que jamais d'actualité.

Chers adhérents, j'ai confiance en votre soutien moral et financier et de tout cœur, je vous en remercie. **Sans vous, nous ne pourrions continuer !**

Pour conclure, je voudrais également remercier tous les élus qui nous soutiennent, certains depuis de nombreuses années : les sénateurs : Mme Puissat et Mr Gontard, la députée Mme Battistel, la Région Auvergne-Rhône-Alpes, son Président Mr Wauquiez, le Département de l'Isère, son Président Mr Barbier, ses deux représentants locaux Mr Mulyk et Mme Puissat, la CdC Trièves, son Président Mr Fauconnier, les maires et conseils municipaux triévois.

Au nom de tous les administrateurs et de toute l'équipe de l'Ermitage, je vous souhaite les meilleures fêtes de fin d'année possibles.

Prenez bien soin de vous et de vos proches.

Carole Marichez

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration s'est réuni le 10 octobre, dans le respect des consignes sanitaires et avec plusieurs administrateurs en visioconférence. Une grande première !

Il a été marqué par un renouvellement de ses membres. Raymond VAREANO, président des AVT de 1998 à 2014, se retire du conseil d'administration. Nous le remercions vivement pour son engagement au cours



de ces nombreuses années et lui souhaitons une bonne retraite associative !



Francine PAPET-COQUAIS, habitante du Trièves, jeune retraitée de la fonction publique hospitalière, souhaite mettre sa disponibilité au profit de

l'association dont elle apprécie les valeurs et l'ambiance de travail. Nous lui souhaitons la bienvenue au sein du conseil.

Quelques changements ont eu lieu aussi dans la composition du bureau : Carole MARICHEZ, présidente - Eric BALESTA, vice-président - Dominique GAVILLON, trésorier - Nicole MICHEL, secrétaire - Francine PAPET-COQUAIS, secrétaire-adjointe.

Le bureau élargi de Georges BARBARIN, administrateur et de Christian ROUX, directeur du centre Jean Reboul se réunit une fois par mois en comité de pilotage.



## LES SEJOURS AVT

Nous déplorons de n'avoir pu faire que deux séjours cette année. Celui des fêtes de fin d'année 2019 s'est déroulé dans une ambiance conviviale et chaleureuse.



19 vacanciers ont profité, sous le soleil, de nombreuses activités dont une escapade au sanctuaire de La Salette. La visite de ce lieu de pèlerinage, dans un décor grandiose et enneigé, a ravi tout le monde.

Les animateurs avaient, comme d'habitude, préparé des réveillons festifs. Et le Père Noël est passé par l'Ermitage... L'association offre à cette occasion un cadeau à chaque vacancier et animateur. Cette année, les premiers ont reçu un sac fourre-tout, les deuxièmes un savon « made in Trièves » ! Le public accueilli pendant le séjour de février a découvert le patrimoine culturel du Trièves lors d'une visite guidée du musée de Mens. Frédéric



Dumolard, conservateur, a retracé les faits historiques marquants et le patrimoine rural de la région. Comme à chaque séjour, les vacanciers ont assisté



à un spectacle au théâtre du Poulailier à Le Monestier du Percy, fait des emplettes au marché de Mens et se sont régalés au restaurant...

Tout ce qu'il faut pour passer du bon temps !

## LE MOT DU DIRECTEUR



L'activité de l'année 2020 s'est brutalement arrêtée le 16 mars par suite des annonces gouvernementales, alors qu'elle s'annonçait sous de bons auspices et dans la continuité de 2019.

Notre séjour V.A.O. d'hiver s'est terminé le 6 mars ! L'équipe encore en place s'est vue dans l'obligation de se confiner avec mise en place des droits de congés maladie pour garde d'enfants et du chômage partiel. En accord avec les administrateurs j'ai assuré une veille sociale, administrative, technique, etc.

Quel choc ! Notre entreprise associative qui fonctionne depuis plus de cinquante ans est mise à mal par cette pandémie. Mise à mal sur notre cœur de métier, mise à mal d'un point de vue financier, mise à mal sur le plan social, sur le plan de l'économie circulaire... Vous l'aurez compris, la dynamique du confinement limite les mobilités, interdit aux clients de se regrouper, ce qui conduit inéluctablement à ne pas pouvoir accueillir.

Pour autant, le comité de pilotage a maintenu un rythme de travail soutenu autour d'une réflexion pour l'avenir à la fois à court/moyen terme dite « stratégie de rebond » et à la fois sur le

long terme dite « stratégie de requalification du site ».

La stratégie à court/moyen terme porte sur les points suivants :

Mission en entreprise de deux stagiaires en formation dans une école lyonnaise de Responsable d'Entreprise d'Économie Sociale et Solidaire. Les stagiaires ont intitulé leur travail de mission et de diagnostic en entreprise : « Comment réinventer le modèle économique du projet associatif pour pérenniser la structure ? »

Recherche et constitution de dossiers de subvention dans un panel de dispositifs !

Élaboration d'un dossier fonds de solidarité et chômage partiel mis en place par l'État

Accompagnement/soutien par GAIA (Grenoble Alpes Initiative Active) pour la partie analyse financière et économique 2020 et projeté pour 2021 avec scénarios de reprise d'activité.

Cerfrance Isère (cabinet comptable) prévisionnel à trois ans pour l'hypothèse d'une sollicitation d'un Prêt Garanti par l'État.

La stratégie à long terme se décline autour de ces deux aspects :

Étude de programmation pour la requalification du site avec une équipe constitué d'un programmiste, d'un économiste et d'un conseil en économie d'énergie.

Recherche de partenariat type ambassadeur et/ou investisseurs financiers.

Je remercie le conseil d'administration de la confiance qu'il m'accorde à ses côtés en cette période inédite ou l'incertitude restreint notre champ de vision ! Un certain nombre de décisions complexes et engageant l'avenir devront être prises sur le développement de l'activité, sur l'organisation des ressources humaines, sur des travaux de mise en conformité, sur des investissements rendus nécessaires pour maintenir un niveau d'attractivité, etc. Et ceci dans un contexte où les fonds propres s'amoindrissent pour faire face au besoin de trésorerie.

Je reste optimiste avec l'espoir et la confiance de retrouver des temps plus insoucians qui finissent toujours par revenir si, avec le sens du devoir et de la responsabilité citoyenne, nous y travaillons collectivement. La période que nous traversons ne doit pas nous ôter le sourire, la joie de vivre et le moral qui nous permettront de garder le cap !

Christian Roux



### LA CEREMONIE DE DISPERSION DES CENDRES D'EDMOND GAUTHIER

Conformément à son vœu, les cendres du fondateur de l'association ont été dispersées le 12 septembre, à l'orée de la forêt bordant l'Ermitage.



Dix-sept personnes ont assisté à cette cérémonie ; parmi elles, des administrateurs, des habitants du Trièves le connaissant depuis longtemps, d'anciens animateurs l'ayant côtoyé mais aussi de nouveaux, marqués par son image.

Jo Ramel, prêtre de Clelles et ami d'Edmond Gauthier a animé cette célébration sans formalisme, mais chaleureuse et sincère.



### LES AVT AU MARCHÉ

Le samedi 4 juillet, les administrateurs ont tenu un stand sur le marché de Mens et ont accueilli de nombreux visiteurs malgré le temps pluvieux. Les photos exposées et les flyers mis à disposition ont suscité la curiosité et ont permis d'échanger autour des projets de l'association. Nous avons pu ainsi récolter une quinzaine de nouvelles adhésions d'habitants du Trièves.

Quelques estivants conquis ont emporté de la documentation et sont repartis avec en tête un nouveau lieu de séjour dans notre région! Devant le succès de cette opération nous avons décidé de la reconduire l'année prochaine .



### RENOVATION DE L'ERMITAGE

Cette année, nous avons profité de la fermeture de l'établissement pour faire quelques travaux de peinture, les couleurs choisies sont douces et chaleureuses et apportent de la lumière dans les chambres. Cependant rénover



et moderniser les bâtiments de l'Ermitage Jean Reboul est indispensable pour répondre aux attentes de nos fidèles clients, en termes de confort et de sécurité et nous permettre de diversifier notre activité. Le Conseil d'administration a validé en fin 2019 la réhabilitation du site.



Plusieurs réunions ont donné lieu à la réalisation d'un état des lieux et d'une analyse de besoins.

Un cabinet de programmistes a accompagné la réflexion et rédigé une étude de faisabilité, financée à 50% par la région Auvergne-Rhône-Alpes. Le groupe de travail a retenu un des scénarios proposés. Nous avons à présent les éléments pour travailler à la recherche financement.



### VILLA CLAUDE CAYEUX



La dernière assemblée générale a approuvé la vente des bâtiments. Pour le premier, dit « La villa », celle-ci est en cours.

Le second, plus récent pourrait parfaitement convenir pour un habitat partagé ou être transformé en plusieurs logements. En attendant qu'il soit vendu, nous le louons afin qu'il soit occupé mais aussi pour que le montant de ces locations serve à son entretien.

Pour suivre les avancées de nos projets et notre actualité, n'hésitez pas à visiter notre Site Internet :

[www.ermitage-jean-reboul.fr](http://www.ermitage-jean-reboul.fr)

## Année 2020 - Adhésion à l'Association AVT

**Nouvellement**  **Renouvellement**

Association Loi de 1901

### Adhésion individuelle (montant adhésion année 2020 : 25,00 €)

Nom ..... Prénom .....

Adresse .....

Code Postal ..... Ville.....

Tél. .... Tél. mobile .....

Adresse mail .....@.....

### Adhésion couple (montant adhésion année 2020 : 25,00 € + 15,00 € = 40,00 €)

Monsieur Nom..... Prénom.....

Madame Nom..... Prénom.....

Adresse .....

Code Postal ..... Ville.....

Tél. .... Tél. mobile .....

Adresse mail .....@.....

### Adhésion personne morale (montant adhésion année 2020 : 40,00€)

Nom..... représenté(e) par.....

Adresse .....

Code Postal ..... Ville.....

Tél. .... Tél. mobile.....

Adresse mail .....@.....

**En plus de mon adhésion (25 € ou 40 €), je fais un don à l'Association AVT de :**

15 €  30 €  45 €  autre montant :.....€

Ci-joint un chèque global (adhésion + don) de : .....€ à l'ordre de "Association AVT"

**A renvoyer à : Association AVT – RD 1075 - 38930 Saint Maurice en Trièves**

Paiement par virement bancaire :  1 fois  plusieurs fois (..... x ..... mois)

IBAN : FR76 1390 6000 2121 0240 9000 001

BIC : AGRIFRPP839

Fait à ..... le.....

Signature

**Réduction fiscale :** L'Association AVT est une association reconnue d'intérêt général. **Un reçu fiscal vous sera adressé pour votre déclaration d'impôts en début d'année 2021.**